



Compte rendu

de l'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE

3T - 2025

MINISTÈRE
de l'ÉCONOMIE
et des FINANCES

SOMMAIRE

I. RECETTES	7
I.1 Exécution globale des recettes fiscales	7
I.2 Exécution des recettes fiscales internes.....	7
I.3 Exécution des recettes douanières	8
I.4 Exécution des recettes non fiscales	9
II. EXECUTION DES DEPENSES PAR CADRE	10
III. BUDGET GENERAL	11
III.1 Exécution des Dépenses du Budget Général par grande rubrique et par département (Cadre I)	11
III.2 Intérêts de la dette	12
III.3 Exécution des dépenses de solde et pensions.....	12
III.4 Exécution des dépenses de fonctionnement hors Solde	13
III.5 Exécution des dépenses d'Investissement sur Financement interne.....	21
III-6 Statistique des mouvements de crédits	24
III-8 Exécution des dépenses par secteur	26
IV. REGIONS	28
V. COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR	30
VI. FONDS DE CONTRE-VALEUR	30
VII. OPERATIONS EN CAPITAL DE LA DETTE PUBLIQUE	31

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Exécution des recettes fiscales pour le 3ème trimestre 2025.....	7
Tableau 2 : Détails des recettes fiscales internes pour le 3ème trimestre 2025	7
Tableau 3 : Détails des recettes douanières pour le 3ème trimestre 2025	8
Tableau 4 : Détails des recettes non fiscales pour le 3ème trimestre 2025	9
Tableau 5 : Répartition des dépenses par cadre pour le 3ème trimestre 2025.....	10
Tableau 6 : Exécution du Budget Général pour le 3ème trimestre 2025.....	11
Tableau 7 : Détails des intérêts de la dette pour le 3ème trimestre 2025	12
Tableau 8 : Masse salariale du Budget Central au 3ème trimestre 2025	12
Tableau 9 : Masse salariale du Budget Central par compte au 3ème trimestre 2025	13
Tableau 10 : Secours aux décès des agents en activité au 3ème trimestre 2025	13
Tableau 11 : Exécution des dépenses de fonctionnement par grande rubrique	13
Tableau 12 : Exécution des dépenses de fonctionnement hors solde par Ministère	14
Tableau 13 : Exécution des indemnités par Ministère	16
Tableau 14 : Exécution des biens et services par Ministère	18
Tableau 15 : Exécution des transferts par Ministère	20
Tableau 16 : Exécution des dépenses d'investissement sur financement interne.....	21
Tableau 17 : Statistique des mouvements de crédits au 3ème trimestre 2025	24
Tableau 18 : Dépenses suivant la nomenclature fonctionnelle au 3ème trimestre 2025.....	24
Tableau 19 : Exécution des dépenses par secteur	26
Tableau 20 : Engagement par région 3T 2025 et 2024	28
Tableau 21 : Détails des Comptes Particuliers du Trésor	30
Tableau 22 : Détails des Fonds de Contre-Valeur	30
Tableau 23 : Détails des opérations en capital de la dette publique	31

LISTE DES GRAPHIQUES

Figure 1 : Comparaison des engagements 2024 et 2025 par cadre	10
Figure 2 : Comparaison des engagements 2024 et 2025 par rubrique et département	11
Figure 3 : Exécution des dépenses de fonctionnement par rubrique 3T 2025.....	14
Figure 4 : Taux d'engagement des dépenses de fonctionnement	16
Figure 5 : Taux d'engagement des indemnités par département.....	18
Figure 6 : Taux d'engagement des Biens et Services	19
Figure 7 : Taux d'engagement des dépenses de transfert.....	21
Figure 8 : Taux d'engagement des PIP internes.....	23
Figure 9 : Exécution suivant la nomenclature fonctionnelle	25
Figure 10 : Comparaison des engagements par secteur entre 3T 2024 et 3T 2025	27
Figure 11 : Comparaison des engagements par région entre 3T 2024 et 3T 2025	29

ABREVIATIONS

AN	Assemblée Nationale
APEi	Accord de Partenariat Economique Intérimaire
BTP	Bâtiment et Travaux Publics
CAF	Coût, Assurance, Fret
CENI	Commission Electorale Nationale Indépendante
CFM	Conseil du Fampihavanana Malagasy
CNIDH	Commission Nationale Indépendante des Droits de l'Homme
CPR	Caisse de Prévoyance de Retraite
CRCM	Caisse de Retraite Civile et Militaire
DA	Droit d'Accise
DD	Droit de Douane
DDAPEi	Droit de Douane - Accord de Partenariat Economique Intérimaire
DE	Droit d'Enregistrement
DGD	Direction Générale des Douanes
DGI	Direction Générale des Impôts
DGT	Direction Générale du Trésor
FCV	Fonds de Contre-Valeur
HCC	Haute Cour Constitutionnelle
HCDDED	Haut Conseil pour la Défense de la Démocratie et de l'Etat de Droit
HCJ	Haute Cour de Justice
IMP	Impôt sur les Marchés Publics
IR	Impôt sur les Revenus
IRCM	Impôt sur le Revenu des Capitaux Mobiliers
IRSA	Impôts sur les Revenus Salariaux et Assimilés
LFI	Loi de Finances Initiale
LFR	Loi de Finances Rectificative
MAE	Ministère des Affaires Etrangères
MAM	Ministère de l'Artisanat et des Métiers
MCC	Ministère de la Communication et de la Culture
MDAT	Ministère de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire
MDG	Ministère Délégué en charge de la Gendarmerie nationale
MEAH	Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MEH	Ministère de l'Energie et des Hydrocarbures
MEN	Ministère de l'Education Nationale
MESRS	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
METFP	Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
MFA	Ministère des Forces Armées
MIC	Ministère de l'Industrialisation et du Commerce
MIM	Ministère des Mines
MINAE	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage
MININTER	Ministère de l'Intérieur

MINJUS	Ministère de la Justice
MINSAN	Ministère de la Santé Publique
MJS	Ministère de la Jeunesse et des Sports
MMRS	Ministère des Mines et des Ressources Stratégiques
MNDPT	Ministère du Développement Numérique, des Postes et des Télécommunications
MPEB	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue
MPS	Ministère de la Population et des Solidarités
MSP	Ministère de la Sécurité Publique
MTA	Ministère de Tourisme et de l'Artisanat
MTEFoP	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Fonction publique
MTM	Ministère des Transports et de la Météorologie
MTP	Ministère des Travaux Publics
PAEM	Plan Annuel d'Engagement et de Mandatement
PIP	Programme d'Investissement Public
PRM	Présidence de la République de Madagascar
RFI	Recettes Fiscales Internes
SAD	Secours Au Décès
SAMIFIN	Service des Renseignements Financiers
SENVH	Secrétariat d'Etat chargé des Nouvelles Villes et de l'Habitat auprès de la Présidence de la République
SESA	Secrétariat d'Etat auprès de la Présidence de la République en charge de la Souveraineté Alimentaire
SH	Système Harmonisé
SIIGFP	Système Intégré Informatisé de Gestion des Finances Publiques
TPP	Trans-Pacific Partnership
TVA	Taxe sur les Valeurs Ajoutées

I. RECETTES

I.1 Exécution globale des recettes fiscales

Tableau 1 : Exécution des recettes fiscales pour le 3ème trimestre 2025

Recettes	LFI 2025	Réalisations 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025	(En milliards d'Ariary) Taux de réalisation 3T 2024
Impôts	5 628,4	3 940,4	70,0%	74,7%
Douanes	4 366,0	2 820,1	64,5%	72,6%
Total recettes fiscales	9 994,4	6 760,5	67,6%	73,8%

Source : DGI, DGD

Au troisième trimestre de l'année 2025, on enregistre un léger recul des recettes fiscales à hauteur de 6,2 points, comparé à la même période en 2024, particulièrement pour les recettes douanières, lesquelles affichent une baisse notable de 8,1 points.

I.2 Exécution des recettes fiscales internes

Tableau 2 : Détails des recettes fiscales internes pour le 3ème trimestre 2025

Nature d'impôts	LFI 2025	Réalisations 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025	(En milliards d'Ariary) Taux de réalisation 3T 2024
Impôt sur les Revenus	1 411,4	1 140,92	80,8%	82,3%
Impôt sur les Revenus Salariaux et Assimilés	889,9	582,84	65,5%	65,0%
Impôt sur les Capitaux Mobiliers	93,7	54,21	57,8%	62,2%
Impôt sur les Plus-values Immobilières	18,3	10,40	56,9%	67,7%
Impôt Synthétique	164,7	106,17	64,5%	68,0%
Droit d'Enregistrement	62,8	39,61	63,1%	82,0%
Taxe sur la Valeur Ajoutée	1 742,2	1 243,27	71,4%	79,5%
Impôt sur les Marchés Publics	250,0	196,53	78,6%	98,1%
Droit d'Accise	955,4	537,34	56,2%	59,4%
Assurances	20,6	7,67	37,3%	59,1%
Autres	2,7	13,21	495,9%	19,2%
Droit des Timbres	16,8	8,19	48,8%	52,3%
TOTAL	5 628,4	3 940,35	70,0%	74,7%

Source : DGI

Globalement, durant ces 9 premiers mois, la DGI a réalisé 70% de ses objectifs annuels (LFI).

Par rapport aux valeurs cibles trimestrielles, les prévisions en matière des recettes fiscales intérieures du 3ème trimestre 2025 ont été réalisées à 86,2%. Le résultat de cette période s'est légèrement amélioré par rapport à celui du 3ème trimestre 2024, avec une croissance de 15,5 Milliards d'Ariary, soit +1,24%. Par contre, les prévisions par nature d'impôts de cette période ne sont pas atteintes, hormis les IMP, et les autres recettes du budget général, et ce, suite notamment à la contre-performance constatée au niveau des secteurs miniers, BTP, télécommunication, et industriel.

Les réalisations durant les 9 premiers mois de cette année 2025 se sont établies à 3 940,35 Milliards d'Ariary. Elles ont augmenté de 13,76% (soit +476,6 Milliards d'Ariary) si l'on raisonne par rapport aux valeurs cibles de la même

période de l'année précédente, et ce, suite à la bonne performance des secteurs Télécommunication, commerce, banque, Tabacs et alcools, Prestataire de services, marchés publics, industriel, transport, et immobilier.

Toujours selon le même raisonnement, l'objectif assigné à la DGI durant cette période de janvier à septembre a été atteint à 92,79%, représentant un manque à gagner de 306,24 Milliards d'Ariary, réparti au niveau des IRSAs, IPVI, IS, DE, TVA, DA, assurances, et droit des timbres. En outre, ce résultat peut être expliqué en partie par la contre-performance des secteurs minier, BTP, et pétrolier, et la régression du montant des IRSAs des fonctionnaires.

I.3 Exécution des recettes douanières

Tableau 3 : Détails des recettes douanières pour le 3ème trimestre 2025

Nature des droits et taxes	LFI 2025	Réalisations 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025	(En milliards d'Ariary) Taux de réalisation 3T 2024
Produits non pétroliers	3 161,0	2 051,1	64,9%	74%
Droit de Douane	1 010,7	647,4	64,0%	73%
TVA	2 148,3	1 402,0	65,2%	75%
Droit de navigation	1,9	1,7	89,5%	82%
Autres	0,1	0,0	6,0%	106%
Produits pétroliers	1 205,0	769 ,1	63,8%	68%
Taxe sur les produits pétroliers	326,0	221,6	67,9%	69%
TVA sur les produits pétroliers	879,0	547,5	62,3%	68%
TOTAL	4 366,0	2 820,1	64,6%	73%

Source : DGD

Il est enregistré une faible hausse du volume global des importations, à l'exception du riz. Plus particulièrement, le volume des marchandises fortement taxées a diminué. En outre, le cours des produits pétroliers continue de se replier.

Sur le Code des douanes :

Les nouvelles dispositions de la LFI 2025 portent sur :

- L'encadrement législatif de l'implémentation des Zones Economiques Spéciales ;
- L'ajout d'une disposition imposant aux importateurs l'obligation de fournir des informations fiables et exactes concernant les éléments constitutifs de la valeur en douane, sous peine de sanctions prévues par la législation en vigueur ;
- Les précisions sur les procédures de transbordement ;
- L'harmonisation des différentes initiatives de mesures tarifaires ou non tarifaires émanant d'autres entités publiques pour être conforme à la politique douanière dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique Générale de l'Etat ;
- L'insertion d'une disposition relative au régime d'absolution sous réserve à ce que l'action de saisie ne soit pas encore engagée par l'Administration des Douanes ;
- La mise en conformité des entrepôts des douanes et du régime applicable aux marchandises défectueuses en cas de force majeure ;
- L'insertion d'une disposition relative à l'activité de vérification de l'origine pour compétence de l'Administration douanière ;

- La précision des dispositions de l'article 124 du code des douanes pour assurer l'orthodoxie administrative de la procédure de prise en charge des droits et taxes à l'importation ;
- L'ajustement des sanctions relatives aux articles 359 et 360 ;
- La correction des erreurs matérielles.

Sur le Tarif des Douanes :

Les modifications apportées au Tarif des douanes sont détaillées comme suit :

- Retaxation à DD=10% et TVA= 20% des Catamarans et bateaux de croisières de la sous-position n° 8901.10 90 et à DD=20% et TVA= 20% des sous-positions n°s 8903.21 00 / 8903.22 00 / 8903.23 00 / 8903.31 00 / 8903.32 00 / 8903.33 00 ;
- Retaxation à DD= 5% et TVA= 20% des camions, tracteurs routiers, camion-citerne et remorques des Positions n°s 87.01 / 87.04 / 87.16 ;
- Substitution de l'appellation DD en TPP et DDAPEi en TPP APEi pour les huiles de pétrole de la Position 27.10, alignement TPP= 20% et TPP APEi=20%, alignement TPP APEi pour les produits des sous-positions n°s 2710.19 34 / 2710.19 39 /2710.91 00 / 2710.99 00 ;
- Eclatement en vue d'alignement à DD=20% pour certains produits finis des sous-positions n°s 8471.30 00 / 8517.62 00 / 8534.00 00 / 9031.80 00 et à DD=10% pour la sous-position n° 8513.10 ;
- Réajustement à TVA= 20% sur les autres articles de robinetteries et organes similaires de la sous-position n°8481.80 00, sur les pompes des sous-positions n°s 8413.81 00, 8413.91 00, ainsi que sur les filets, les gants, mitaines et moufles pour le sport des sous-positions n°s 3926.20 10, 4203.21 00, 5608.19 10, 5608.90 10 ;
- Retaxation à DD= 20% et TVA=20% des autres verres de lunetterie en autres matières de la sous-position n° 9001.50 90 ;
- Réajustement à TVA= 10% des récipients pour gaz comprimés ou liquéfiés, en fonte ou acier de la sous-position n°7311.00 00 ;
- Réajustement à TVA= 20% des chaussures de sports des sous-positions n°s 6402.19 20 / 6403.19 10 / 6404.11 10 ;
- Eclatement de la sous-position n° 8711.60 en vue de séparer les bicyclettes et trottinettes électriques des motocycles électriques ;
- Alignement des DD APEi pour les produits d'exclusion ;
- Eclatement dans le but de même codification et à titre statistique des code SH des produits sujets de ciblage de valeur concertée ;
- Eclatement de la sous-position n° 4801.00 afin de créer une sous-position pour les déchets de papier journal ;
- Alignement tarifaire suivant la politique tarifaire nationale ;
- Correction d'erreurs matérielles et mise à niveau avec le SH 2022.

I.4 Exécution des recettes non fiscales

Tableau 4 : Détails des recettes non fiscales pour le 3ème trimestre 2025

Rubrique	LFI 2025	Exécution 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025	Exécution 3T 2024	(En Milliards d'Ariary)
Recettes Non Fiscales	491,7	120,8	24,6%	54,8%	

Source : DGT

Les recettes non fiscales collectées jusqu'à fin septembre se situent provisoirement à 120,8 Milliards d'Ariary, soit 24,6% de l'objectif annuel. Elles sont essentiellement constituées par les dividendes encaissées (74,2 Milliards d'Ariary) et les redevances (39,6 Milliards d'Ariary).

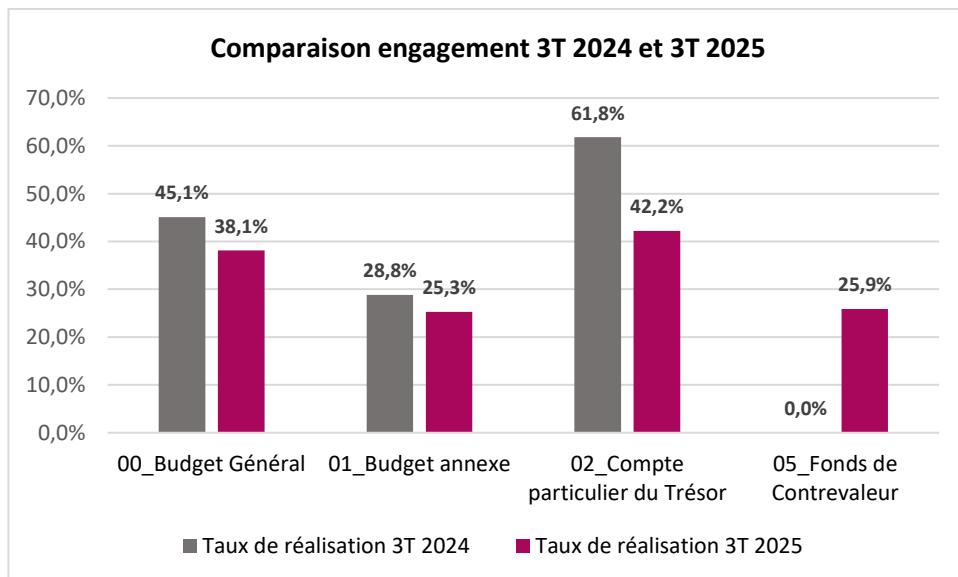
II. EXECUTION DES DEPENSES PAR CADRE

Tableau 5 : Répartition des dépenses par cadre pour le 3ème trimestre 2025

Cadres	LFI 2025	Modifiés	Engagés	Taux de réalisation 3T 2025	(En milliards d'Ariary) Taux de réalisation 3T 2024
00- Budget Général	15 172,9	15 205,4	5 786,8	38,1%	54,4%
01- Budget annexe	38,7	38,7	9,8	25,3%	28,8%
02- Compte particulier du Trésor	2 572,4	2 572,4	1 085,1	42,2%	61,8%
05- Fonds de Contrevaleur	8,9	8,9	2,3	25,9%	0,0%
Total général	17 793,0	17 825,4	6 884,0	38,7%	55,1%

Source : SIIGFP, Hors Opérations d'Ordre

Figure 1 : Comparaison des engagements 2024 et 2025 par cadre



Pour ce trimestre, le montant total des engagements pour tous cadres confondus s'élève à 6 884,0 Milliards Ariary, soit 38,7% ; ce qui est relativement faible par rapport à la même période de l'année précédente où l'exécution était évaluée à 55,1%.

Concernant le Budget Général, le taux d'engagement est de 38,1%, avec un montant de 5 786,8 Milliards Ariary. Vingt (20) Départements affichent des taux d'engagement supérieur à 50% allant de 53,2% à 73,3 %.

S'agissant des Comptes Particuliers du Trésor, six (06) Départements (MSP, MEF, MEDD, MEN, METFP, MESRS) enregistrent des engagements à hauteur de 1 085,1 Milliards Ariary, soit un taux de 42,2% dont 1 050,7 Milliards Ariary reviennent à la réalisation du MEF.

Pour les Fonds de Contre-Valeur, seul le MINAE réalise des engagements d'une somme totale de 2,3 Milliards Ariary, soit 100% des crédits alloués parmi les quatre (04) Départements (MAE, MEF, MINAE, MINSAN) disposant des inscriptions budgétaires y afférentes.

III. BUDGET GENERAL

III.1 Exécution des Dépenses du Budget Général par grande rubrique et par département (Cadre I)

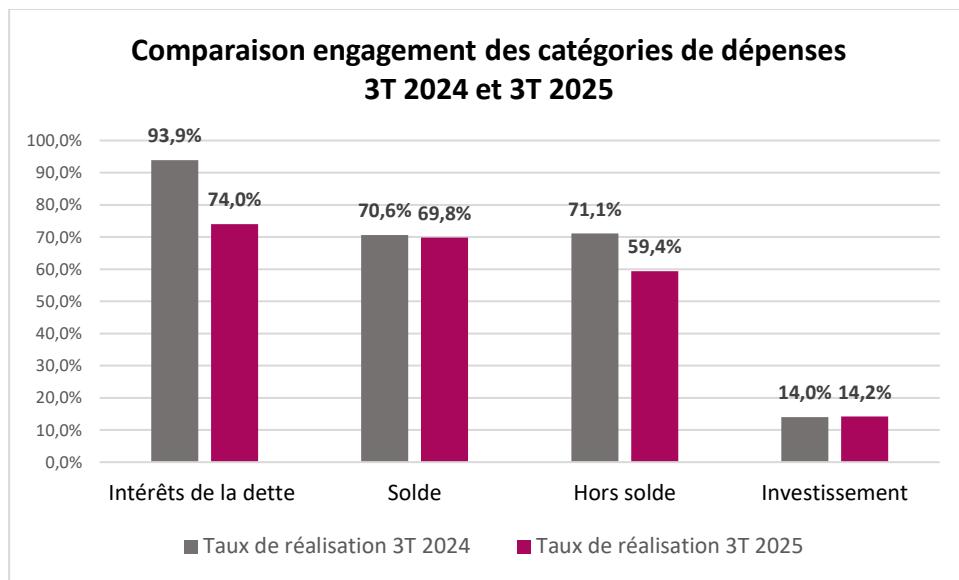
Tableau 6 : Exécution du Budget Général pour le 3ème trimestre 2025

(En milliards d'Ariary)

Catégorie de dépenses	LFI 2025	Modifiés	Engagés	Taux de réalisation 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2024
Dépenses - Intérêts de la dette	756,5	756,5	560,0	74,0%	93,9%
Dépenses de solde	3 846,4	3 846,4	2 686,1	69,8%	70,6%
Dépenses de fonctionnement	2 304,3	2 309,9	1 367,9	59,4%	71,1%
Dépenses d'investissement	8 265,8	8 292,6	1 172,7	14,2%	14,0%
Total général	15 172,9	15 205,4	5 786,8	38,1%	54,4%

Source : SIIGFP, Hors Opérations d'Ordre

Figure 2 : Comparaison des engagements 2024 et 2025 par rubrique et département



Au troisième trimestre, l'engagement global du Budget Général se chiffre à 5 786,8 Milliards d'Ariary, ce qui correspond à un taux de 38,1 % par rapport au budget inscrit. Comparé à la même période en 2024, une baisse de performance de l'ordre de 16,3 points a été observée. Toutes les catégories de dépenses affichent un recul du taux d'engagement par rapport à ladite période à l'exception des dépenses d'investissement dont la performance demeure inchangée.

III.2 Intérêts de la dette

Tableau 7 : Détails des intérêts de la dette pour le 3ème trimestre 2025

Rubrique	LFI 2025	Exécution 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2024
Intérêts dette extérieure	314,2	157,5	50,1%	48,7%
Intérêts dette intérieure	442,2	300,5	67,9%	65,2%
Bons du Trésor	339,3	280,8	82,8%	80,2%
Avances statutaires	60,9	13,6	22,3%	47,4%
Autres	42,0	6,1	14,5%	13,3%
TOTAL	756,5	458,0	60,5%	58,2%

Source : DGT

Le total des intérêts de la dette extérieure à fin septembre 2025 s'élève à 157,5 Milliards d'Ariary. Cela correspond à un taux de réalisation de 50,1% par rapport à la Loi de Finances. L'écart s'explique essentiellement par :

- La commission d'engagement de la Banque Mondiale fixée à un taux maximum de 0,5% (en se basant sur l'accord de prêt) dans la LF 2025, mais qui est finalement ramenée à 0,0% (suivant les avis d'échéance de la Banque Mondiale sur les projets PACT, PRODUIR, PAGOSE...) ;
- Les prévisions d'intérêts et de commissions pour les nouveaux prêts attendus qui n'ont pas été signés ; et
- La différence de change.

En ce qui concerne les intérêts de la dette intérieure, la réalisation se situe à Ar 300,5 Milliards d'Ariary, soit 67,9% de la prévision annuelle inscrite dans la Loi de Finances 2025.

Dans l'ensemble, ces réalisations sont en ligne par rapport aux prévisions établies.

III.3 Exécution des dépenses de solde et pensions

Masse salariale du Budget Central au 3ème trimestre 2025

Le taux d'exécution des dépenses de Solde du Budget Général 3T (sans les dépenses du MFA, MDG et du Personnel Extérieur) est de **70,47%** (**2 031 800 383 097, 50 Ar** sur les **2 162 767 731 750 Ar** prévus) du montant inscrit dans la Loi de Finances (2 883 690 309 000 Ar).

Tableau 8 : Masse salariale du Budget Central au 3ème trimestre 2025

(En milliards d'Ariary)					
LFI 2025*	Valeur cible 3T 2025**	Consommation 3T 2025***	Ecart	Taux d'exécution 3T 2025****	Taux d'exécution 3T 2024
2 883,7	2 162,7	2 031,8	131,10	70,5%	2 055,6

Source : SIIGFP

*Inscription LF 2025 représente les crédits alloués à la masse salariale du budget général central sans les MDN, SEG et les Personnels extérieurs ;

**La valeur cible 3ème trimestre représente les crédits prévus, suivant le taux de régulation 75% selon la circulaire de l'exécution budgétaire 2025, pour le troisième trimestre 2025 ;

***Consommation 3ème trimestre 2025 représente la consommation des crédits des soldes et accessoires des agents de l'Etat en activité ainsi que les parts patronales pour les CRCM et CPR

****Taux d'exécution : reflet de l'exécution budgétaire par rapport à la prévision inscrit dans la LFI. L'écart montre la sécurité ou la marge de la sécurité budgétaire.

Masse salariale du Budget Central par compte au 3ème trimestre 2025

Tableau 9 : Masse salariale du Budget Central par compte au 3ème trimestre 2025

Compte	LFI 2025	Valeur cible 3T 2025	Consommation 3T 2025	Ecart	Taux d'exécution 3T 2025	Taux d'exécution 3T 2024
6011*-Personnel Permanent	2 518,1	1 888,6	1 812,7	75,9	75,9	72,2%
6062**- Cotisation Caisse de Retraites Civiles et Militaires	213,7	160,3	117,1	43,2	43,2	59,4%
6063***- Cotisation Caisse de Prévoyance de Retraite	151,8	113,8	102,0	11,8	11,8	68,1%

Source : SIIGFP

***Compte 6011** est versée dans ce compte, la solde de tous les agents de l'Etat exerçant un emploi permanent. (Traitement Solde de Base, Pension Alimentaire 764, Opposition 764, IRSN 706, CRCM 770 Part Individuelle, CPR 770 Part Individuelle, Débets 768, Amendes 769, Œuvre sociale 701, Indemnités de Responsabilité 707, Retraite Complémentaire 766).

****Compte 6062** est versée dans ce compte, la cotisation Caisse de Retraite Civile et Militaire (CRCM).

*****Compte 6063** est versée dans ce compte, la cotisation Caisse de Prévoyance de Retraire (CPR).

Secours aux décès des agents en activité au 3ème trimestre 2025

Tableau 10 : Secours aux décès des agents en activité au 3ème trimestre 2025

Comptes	LFI 2025	Consommation 3T 2025	Taux d'exécution
CRCM	995,6	731,2	73,4%
CPR	9,5	6,2	65,8%

Source : Mandat de couverture mensuelle et prévision LFI 2025

Dépenses de crédit de pensions semestrielles dans la marge de prévision, consommation relativement normale.

III.4 Exécution des dépenses de fonctionnement hors Solde

III.4.1 Récapitulation par grande rubrique

Tableau 11 : Exécution des dépenses de fonctionnement par grande rubrique

Rubrique	LFI 2025	Modifiés	Engagés	Taux d'engagement 3T 2025	Taux d'engagement 3T 2024
Indemnités	244,8	244,8	129,3	52,8%	53,8%
Biens et Services	504,7	504,7	273,7	54,2%	89,7%
Transferts	1 554,8	1 560,4	964,9	62,1%	46,8%
Total général	2 304,3	2 309,9	1 367,9	59,4%	71,1%

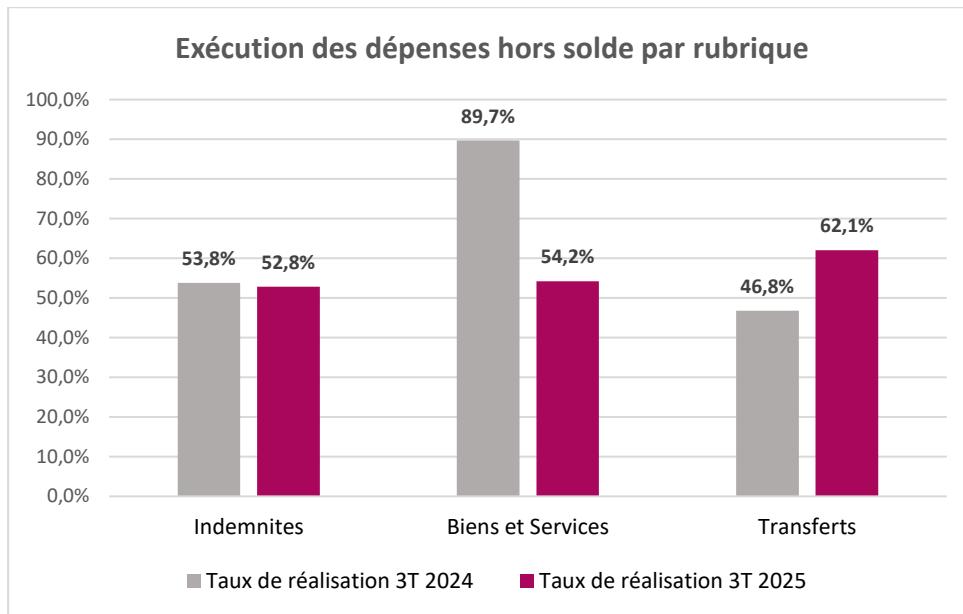
Source : SIIGFP

Ce tableau montre comment les dépenses de fonctionnement ont été engagées au 3e trimestre 2025, entre autres :

- Indemnités : Sur 244,8 milliards d'Ariary prévus, 129,3 milliards ont été engagés, soit un taux d'engagement de 52,8%, un taux légèrement inférieur à celui de 2024 (53,8%) ;
- Biens et services : une baisse considérable du taux d'engagement a été notée, chiffrée à – 35,5 points ;
- Transferts : une rubrique qui a montré une meilleure exécution avec un taux de 62,1%, une variation à la hausse de 15,3 points par rapport à 2024.

Dans son ensemble, l'exécution des dépenses de fonctionnement au 3e trimestre 2025 a révélé une diminution par rapport à celui de 2024.

Figure 3 : Exécution des dépenses de fonctionnement par rubrique 3T 2025



III.4.2 Exécution des dépenses hors solde par Ministère

a- Dépenses hors solde par Département

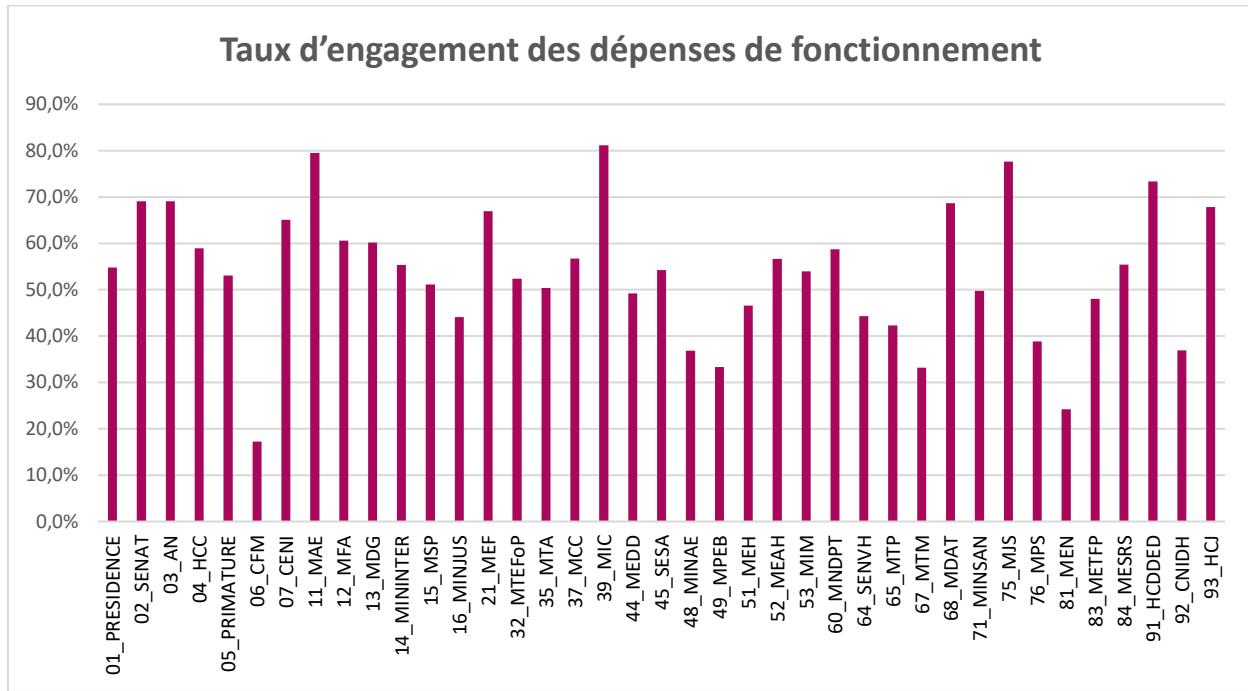
Tableau 12 : Exécution des dépenses de fonctionnement hors solde par Ministère

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng	(En milliards d'Ariary)
01_PRESIDENCE	73,0	73,0	40,0	54,8%	
02_SENAT	21,3	21,3	14,7	69,1%	
03_AN	69,3	69,3	47,8	69,1%	
04_HCC	9,3	9,3	5,5	58,9%	
05_PRIMATURE	34,8	40,5	18,5	53,1%	
06_CFM	6,3	6,3	1,1	17,2%	
07_CENI	16,4	16,4	10,7	65,1%	
11_MAE	34,4	34,4	27,3	79,5%	
12_MFA	71,3	71,3	43,2	60,6%	
13_MDG	25,2	25,2	15,2	60,2%	
14_MININTER	44,6	44,6	24,7	55,3%	
15_MSP	14,8	14,8	7,5	51,1%	

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
16_MINJUS	47,4	47,6	20,9	44,1%
21_MEF	1171,1	1172,3	784,1	67,0%
32_MTEFoP	5,5	5,5	2,9	52,4%
35_MTA	7,9	7,9	4,0	50,4%
37_MCC	11,3	11,6	6,4	56,7%
39_MIC	29,2	29,2	23,7	81,1%
44_MEDD	11,2	11,2	5,5	49,2%
45_SESA	3,7	3,7	2,0	54,3%
48_MINAE	13,6	13,6	5,0	36,9%
49_MPEB	14,4	14,4	4,8	33,3%
51_MEH	4,5	4,5	2,1	46,6%
52_MEAH	5,9	5,9	3,3	56,6%
53_MIM	10,5	10,5	5,7	54,0%
60_MNDPT	3,2	3,2	1,9	58,7%
64_SENVH	6,8	6,8	3,0	44,3%
65_MTP	11,8	11,8	5,0	42,3%
67_MTM	5,3	5,3	1,8	33,2%
68_MDAT	94,1	94,1	64,6	68,7%
71_MINSAN	65,2	62,6	32,4	49,7%
75_MJS	13,3	14,2	10,3	77,6%
76_MPS	29,7	29,7	11,6	38,9%
81_MEN	206,8	206,8	50,0	24,2%
83_METFP	17,6	17,6	8,5	48,0%
84_MESRS	86,3	86,3	47,8	55,4%
91_HCDDED	2,0	2,0	1,5	73,4%
92_CNIDH	2,0	2,0	0,7	36,9%
93_HCJ	3,4	3,4	2,3	67,8%
Total général	2 304,3	2 309,9	1 367,9	59,4%

Source : SIIGFP

Figure 4 : Taux d'engagement des dépenses de fonctionnement



Au troisième trimestre 2025, le taux d'engagement global des Institutions/Ministères en termes de dépenses de fonctionnement frôle les 60%. Cependant, on remarque que les réalisations des divers départements se dispersent de manière significative selon les statistiques enregistrées dans le tableau ci-dessus. Dans ce sens, le MAE, le MEF, le MIC et le MJS se révèlent comme les départements les plus performants en cette période.

b- Indemnités par Département

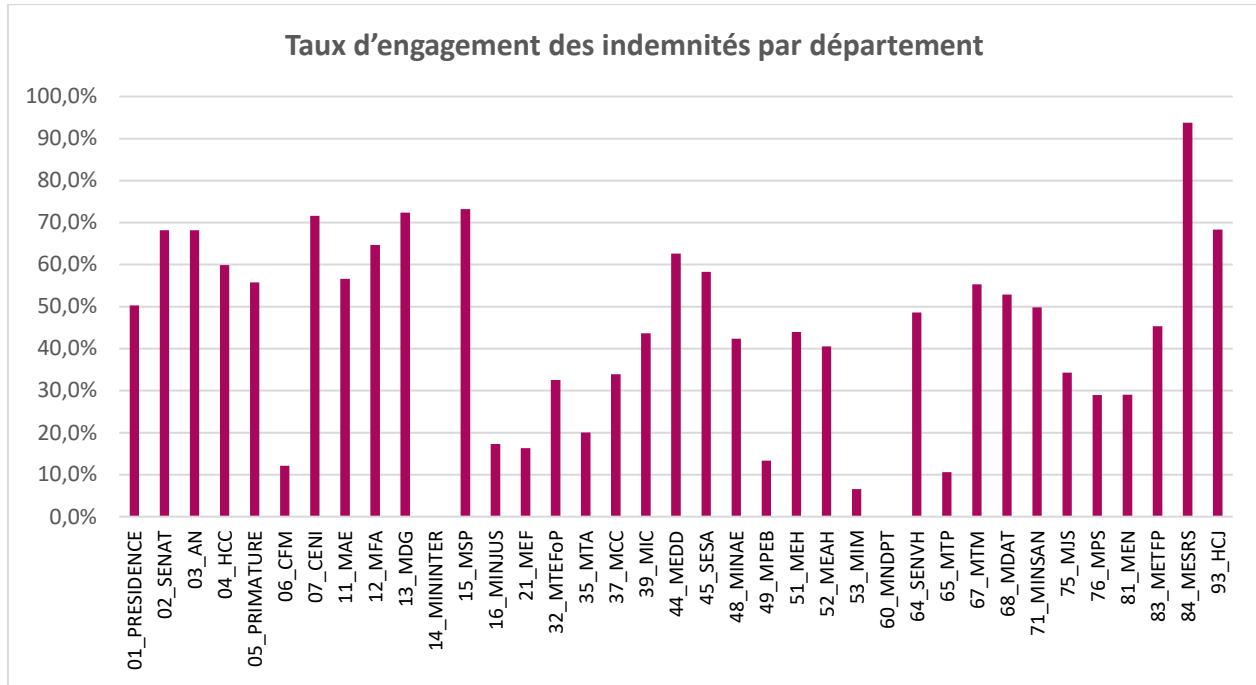
Tableau 13 : Exécution des indemnités par Ministère

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
01_PRESIDENCE	26,6	26,6	13,4	50,3%
02_SENAT	14,1	14,1	9,6	68,2%
03_AN	47,1	47,1	32,1	68,2%
04_HCC	6,0	6,0	3,6	59,9%
05_PRIMATURE	14,8	14,8	8,3	55,8%
06_CFM	4,8	4,8	0,6	12,1%
07_CENI	12,9	12,9	9,2	71,6%
11_MAE	3,7	3,7	2,1	56,6%
12_MFA	41,2	41,2	26,7	64,7%
13_MDG	4,8	4,8	3,5	72,4%
14_MININTER	0,0	0,0	0,0	0,0%
15_MSP	0,4	0,4	0,3	73,2%
16_MINJUS	9,6	9,6	1,7	17,3%
21_MEF	15,4	15,4	2,5	16,3%

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
32_MTEFoP	0,1	0,1	0,0	32,6%
35_MTA	0,1	0,1	0,0	20,0%
37_MCC	0,0	0,0	0,0	33,9%
39_MIC	2,7	2,7	1,2	43,7%
44_MEDD	0,7	0,7	0,5	62,6%
45_SESA	0,0	0,0	0,0	58,3%
48_MINAE	0,0	0,0	0,0	42,3%
49_MPEB	0,0	0,0	0,0	13,4%
51_MEH	0,3	0,3	0,1	43,9%
52_MEAH	0,0	0,0	0,0	40,5%
53_MIM	0,3	0,3	0,0	6,6%
60_MNDPT	0,0	0,0	0,0	0,0%
64_SENVH	2,2	2,2	1,0	48,6%
65_MTP	0,1	0,1	0,0	10,6%
67_MTM	0,0	0,0	0,0	55,3%
68_MDAT	0,0	0,0	0,0	52,9%
71_MINSAN	0,6	0,6	0,3	49,8%
75_MJS	0,0	0,0	0,0	34,3%
76_MPS	0,1	0,1	0,0	28,9%
81_MEN	28,4	28,4	8,2	29,0%
83_METFP	4,1	4,1	1,8	45,4%
84_MESRS	0,3	0,3	0,3	93,8%
93_HCJ	3,1	3,1	2,1	68,3%
Total général	244,8	244,8	129,3	52,8%

Source : SIIGFP

Figure 5 : Taux d'engagement des indemnités par département



Alors que les taux d'engagement moyens se situent entre 40% et 70%, certains départements et Institutions ont pu franchir la barre des 70%, à l'instar du MDG, le MSP ainsi que le CENI. A l'inverse, le taux d'engagement du CFM, du MPEB et du MTP avoisinent les 10% tandis que le MININTER et le MNDPT n'ont pas encore entamé leur exécution.

A fin septembre 2025, seul le MESPRS présente un taux d'engagement notable de 93,8%.

c- Biens et Services par Département

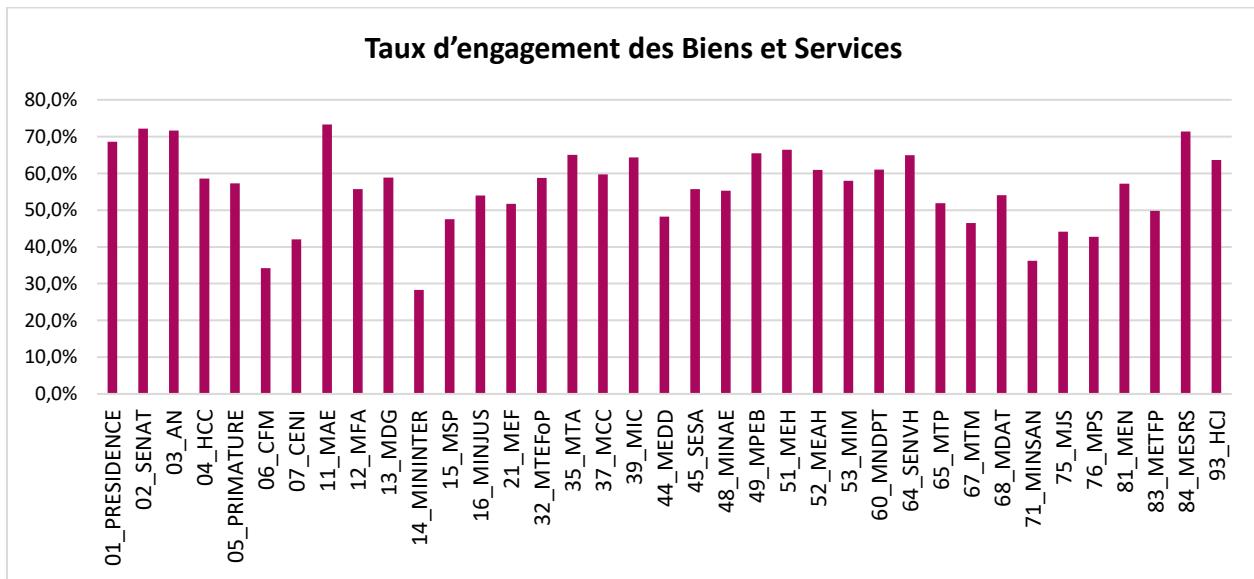
Tableau 14 : Exécution des biens et services par Ministère

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
01_PRÉSIDENCE	23,7	23,7	16,3	68,6%
02_SENAT	6,8	6,8	4,9	72,2%
03_AN	21,0	21,0	15,0	71,6%
04_HCC	3,2	3,2	1,8	58,6%
05_PRIMATURE	11,0	11,0	6,3	57,3%
06_CFM	1,5	1,5	0,5	34,2%
07_CENI	3,3	3,3	1,4	42,0%
11_MAE	18,3	18,3	13,4	73,3%
12_MFA	28,9	28,9	16,1	55,7%
13_MDG	19,4	19,4	11,4	58,9%
14_MININTER	23,1	23,1	6,5	28,3%
15_MSP	12,6	12,6	6,0	47,5%
16_MINJUS	32,5	32,7	17,6	54,0%
21_MEF	121,3	120,8	62,7	51,7%

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
32_MTEFoP	3,4	3,4	2,0	58,8%
35_MTA	5,6	5,6	3,7	65,0%
37_MCC	9,6	9,9	5,7	59,8%
39_MIC	3,1	3,1	2,0	64,3%
44_MEDD	9,2	9,2	4,4	48,2%
45_SESA	3,6	3,6	2,0	55,8%
48_MINAE	4,5	4,5	2,5	55,3%
49_MPEB	4,2	4,2	2,7	65,5%
51_MEH	2,0	2,0	1,3	66,4%
52_MEAH	3,9	3,9	2,4	60,9%
53_MIM	9,4	9,4	5,4	57,9%
60_MNDPT	3,0	3,0	1,8	61,0%
64_SENVH	2,8	2,8	1,8	64,9%
65_MTP	5,6	5,6	2,9	51,9%
67_MTM	3,2	3,2	1,5	46,5%
68_MDAT	3,9	3,9	2,1	54,0%
71_MINSAN	18,9	18,9	6,9	36,2%
75_MJS	4,0	4,0	1,8	44,1%
76 MPS	26,5	26,5	11,3	42,7%
81_MEN	34,5	34,5	19,7	57,2%
83_METFP	12,1	12,1	6,0	49,8%
84_MESRS	5,0	5,0	3,5	71,4%
93_HCJ	0,3	0,3	0,2	63,7%
Total général	504,7	504,7	273,7	54,2%

Source : SIIGFP

Figure 6 : Taux d'engagement des Biens et Services



Pour les Biens et Services, le SENAT, l'AN, le MAE ainsi que le MESRS ont franchi les 70% d'exécution à fin septembre 2025. La performance moyenne des autres départements se trouve entre 40% et 70%, à l'instar de la PRESIDENCE, du MIC et du SENVH. Par contre, le MININTER et le CFM ont enregistré des faibles taux d'engagement avoisinant les 30%.

d- Transferts par Département

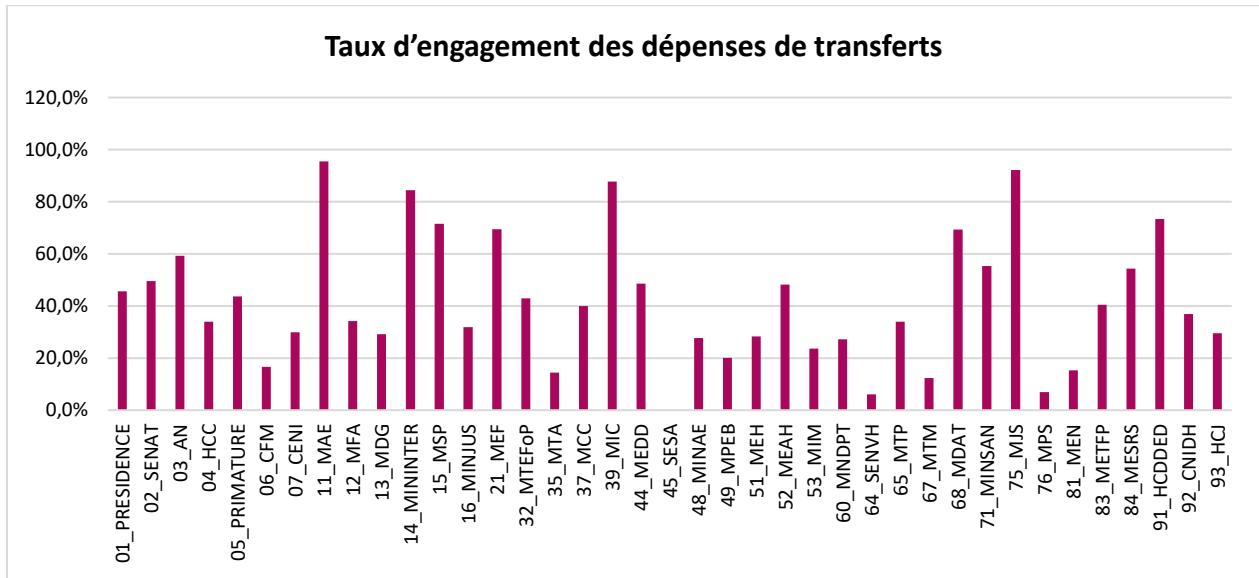
Tableau 15 : Exécution des transferts par Ministère

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng	(En milliers d'Ariary)
01_PRESIDENCE	22,6	22,6	10,3	45,6%	
02_SENAT	0,4	0,4	0,2	49,5%	
03_AN	1,2	1,2	0,7	59,3%	
04_HCC	0,2	0,2	0,1	33,9%	
05_PRIMATURE	9,0	14,7	3,9	43,7%	
06_CFM	0,1	0,1	0,0	16,6%	
07_CENI	0,3	0,3	0,1	29,9%	
11_MAE	12,4	12,4	11,9	95,5%	
12_MFA	1,1	1,1	0,4	34,3%	
13_MDG	1,0	1,0	0,3	29,2%	
14_MININTER	21,4	21,4	18,1	84,4%	
15_MSP	1,8	1,8	1,3	71,5%	
16_MINJUS	5,3	5,3	1,7	31,8%	
21_MEF	1034,5	1036,2	718,9	69,5%	
32_MTEFoP	2,0	2,0	0,9	42,9%	
35_MTA	2,2	2,2	0,3	14,4%	
37_MCC	1,7	1,7	0,7	40,0%	
39_MIC	23,3	23,3	20,5	87,8%	
44_MEDD	1,3	1,3	0,6	48,6%	
45_SESA	0,1	0,1	0,0	0,0%	
48_MINAE	9,0	9,0	2,5	27,7%	
49_MPEB	10,1	10,1	2,0	20,1%	
51_MEH	2,2	2,2	0,6	28,3%	
52_MEAH	1,9	1,9	0,9	48,1%	
53_MIM	0,8	0,8	0,2	23,7%	
60_MNDPT	0,2	0,2	0,0	27,2%	
64_SENVH	1,8	1,8	0,1	6,1%	
65_MTP	6,2	6,2	2,1	34,0%	
67_MTM	2,1	2,1	0,3	12,3%	
68_MDAT	90,2	90,2	62,5	69,3%	
71_MINSAN	45,7	43,1	25,3	55,3%	
75_MJS	9,3	10,1	8,5	92,2%	
76_MPS	3,2	3,2	0,2	7,0%	

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
81_MEN	143,9	143,9	22,1	15,3%
83_METFP	1,4	1,4	0,6	40,5%
84_MESRS	81,0	81,0	44,0	54,3%
91_HCDDED	2,0	2,0	1,5	73,4%
92_CNIDH	2,0	2,0	0,7	36,9%
93_HCJ	0,0	0,0	0,0	29,6%
Total général	1 554,8	1 560,4	964,9	62,1%

Source : SIIGFP

Figure 7 : Taux d'engagement des dépenses de transfert



Ces données relatives à l'engagement des dépenses de transfert par ministère révèlent des disparités significatives. Ainsi, le MAE présente un taux d'engagement élevé de 95,5% tandis que d'autres, tels que le SESA, le SENVH ou le MPS enregistrent des taux en-deçà de 10%.

Quatre (04) Ministères/Institutions, notamment le MJS, le MIC, le MININTER et le HDDED ont pu engager plus de 70% de leurs crédits alloués. Cette situation pourrait s'expliquer par des différences dans la capacité de gestion, la complexité des programmes de transfert ou encore par des priorités budgétaires. En tous cas, ces écarts soulignent la nécessité de mettre en place des actions correctives appropriées.

III.5 Exécution des dépenses d'investissement sur Financement interne

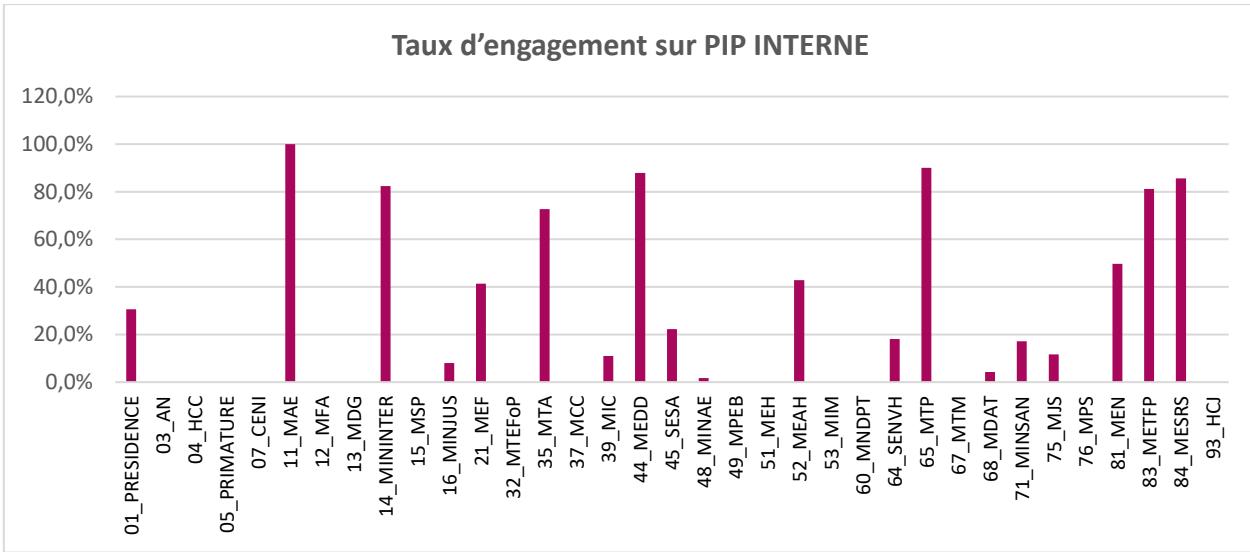
Tableau 16 : Exécution des dépenses d'investissement sur financement interne

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng	(En milliards d'Ariary)
01_PRÉSIDENCE	4,6	4,6	1,4	30,7%	
03_AN	16,6	0,0	0,0	0,0%	
05_PRIMATURE	1,7	1,7	0,0	0,0%	
11_MAE	2,5	2,5	2,5	100,0%	

DEPARTEMENTS	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng
12_MFA	9,8	9,8	0,0	0,0%
13_MDG	4,3	4,3	0,0	0,0%
14_MININTER	45,0	45,0	37,1	82,4%
16_MINJUS	12,4	12,4	1,0	8,1%
21_MEF	282,0	357,6	116,6	41,3%
32_MTEFoP	1,9	1,9	0,0	0,0%
35_MTA	23,3	23,3	16,9	72,7%
37_MCC	5,5	5,5	0,0	0,0%
39_MIC	3,3	3,3	0,4	11,0%
44_MEDD	4,9	4,9	4,3	87,9%
45_SESA	123,6	123,6	27,6	22,3%
48_MINAE	16,3	16,3	0,3	1,7%
49_MPEB	0,8	0,8	0,0	0,0%
51_MEH	587,6	587,6	0,0	0,0%
52_MEAH	169,0	169,0	72,4	42,9%
53_MIM	1,5	1,5	0,0	0,0%
60_MNDPT	0,9	0,9	0,0	0,0%
64_SENVH	22,0	22,0	4,0	18,0%
65_MTP	781,6	781,6	703,4	90,0%
67_MTM	69,8	34,5	0,0	0,0%
68_MDAT	21,9	21,9	0,9	4,2%
71_MINSAN	40,8	43,4	7,0	17,1%
75_MJS	23,5	23,5	2,7	11,7%
76_MPS	7,4	7,4	0,0	0,0%
81_MEN	62,3	62,3	30,9	49,7%
83_METFP	4,5	4,5	3,7	81,2%
84_MESRS	17,0	17,0	14,6	85,6%
Total général	2 368,4	2 394,8	1 047,7	44,2%

Source : SIIGFP

Figure 8 : Taux d'engagement des PIP internes



Ce tableau, accompagné du graphique y afférent, éclairent sur la capacité d'absorption des crédits d'investissement financés par les ressources internes de l'État au 3^{ème} trimestre 2025. Le taux global d'engagement est de 44,2% ce qui signifie que moins de la moitié des crédits a été utilisée au 3^{ème} trimestre 2025.

Certains ministères affichent une performance notable, dépassant les 80%, notamment :

- le MAE qui a exécuté son budget à 100%, intégralement alloué à la réhabilitation des bâtiments des représentations extérieures ;
- le MTP qui a réalisé ses programmes avec un taux de 90%, relatif à la poursuite de l'autoroute Antananarivo – Toamasina ainsi que la construction et réhabilitation des routes nationales ;
- le MEDD qui a consommé 87,9% de son programme relatif à la fondation pour les aires protégées et la biodiversité de Madagascar ainsi que pour la restauration forestière et lutte contre les feux de brousse ;
- le MESRS quant à lui a réalisé un taux d'engagement de 85,6 %, destiné aux campus universitaires et dortoirs (construction/réhabilitation/équipement des infrastructures universitaires et des C.N.R) ;
- le MINITER a consommé 82,4% de son budget, correspondant au Crédit d'Investissement à l'Appui au Développement (CIAD) ; et
- le METFP a effectué un taux d'exécution de 81,2% aux fins des travaux pour la construction/réhabilitation et équipement des CFPE et CFPR.

III-6 Statistique des mouvements de crédits

Tableau 17 : Statistique des mouvements de crédits au 3ème trimestre 2025

NOMBRE DE MOUVEMENTS DE CREDITS								
Arrêtés			Décrets					
30			14					

(En milliers d'Ariary)

Type de Mouvements de crédits	Arrêté d'aménagement de crédit		Décret de virement de crédit		Décret de transfert de crédit		Décret d'avances	
MINISTÈRE/ INSTITUTION	En plus	En moins	En plus	En moins	En plus	En moins	En plus	En moins
01-PRESIDENCE	67 847	67 847						
03-AN						16 605 000		
04-HCC	160 433	160 433						
05-PRIMATURE							5 628 142	
11-MAE	401 301	401 301	141 624	141 624				
12-MFA	1 997 000	1 997 000						
13-MDG	37 160 718	37 160 718						
14-MININTER	13 317 250	13 317 250						
16-MINJUS	797 635	797 635			200 000			
21-MEF	6 031 450	6 031 450			51 855 000	7 502 291	26 375 900	
32-MTEFoP	56 632	56 632						
35-MTA	349 500	349 500						
37-MCC	717 986	717 986			287 822			
45-SESA	586 050	586 050	160 420	160 420				
49-MPEB	61 690	61 690						
60-MNDPT	165 169	165 169						
64-SENVH	505 000	505 000						
67-MTM						35 250 000		
71-MINSAN	1 259 762	1 259 762			5 135 660			
75-MJS	2 892 808	2 892 808			1 878 810			
81-MEN	3 321 665	3 321 665	86 260	86 260				
83-METFP	7 055 550	7 055 550					480 000	
84-MESRS	946 000	946 000						
Total général	77 851 446	77 851 446	388 304	388 304	59 357 291	59 357 291	32 484 041	0

Source : SIIGFP

Au troisième trimestre on recense 30 arrêtés d'aménagement de crédit, correspondant à un montant total de 77,9 Milliards Ariary. Par ailleurs, 14 décrets sont entérinés dont 388,3 Millions d'Ariary matérialisés en virement de crédit et 59,4 Milliards Ariary en transfert de crédit.

III-7 Exécution des dépenses au 3ème trimestre 2025 suivant la nomenclature fonctionnelle

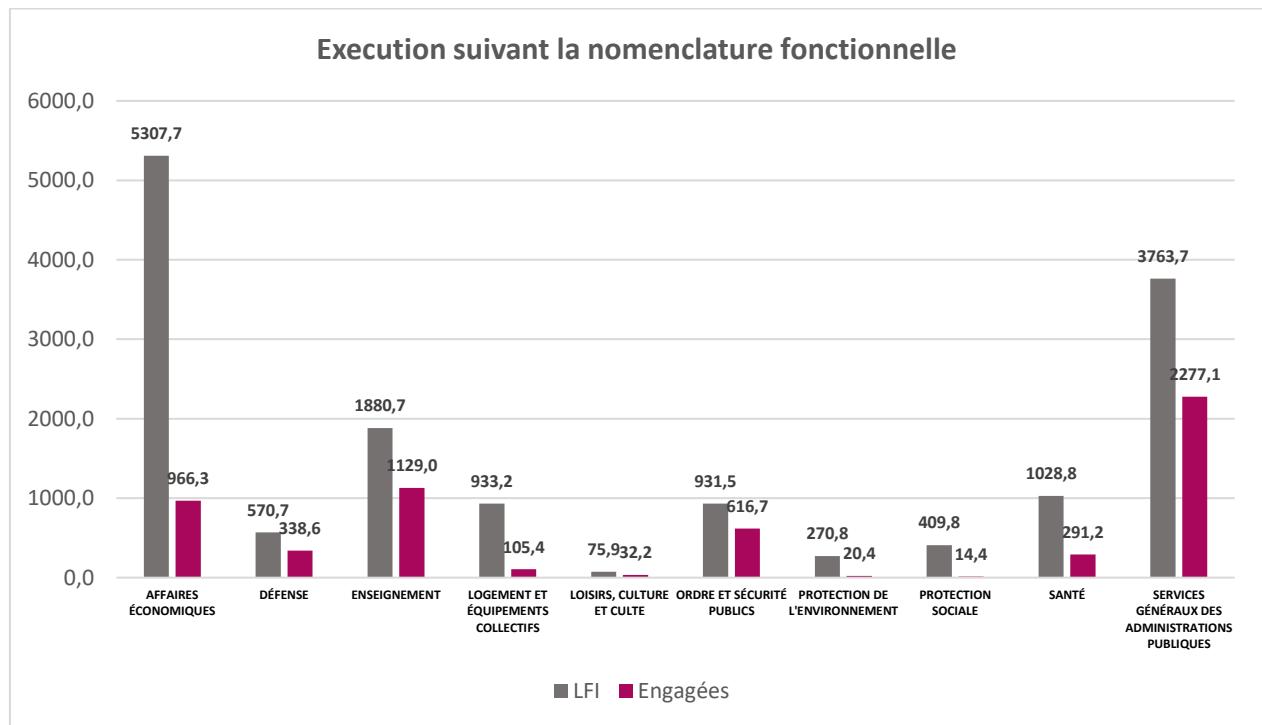
Tableau 18 : Dépenses suivant la nomenclature fonctionnelle au 3ème trimestre 2025

(En milliards d'Ariary)				
DIVISION	LFI	MOD	Engagées	TAUX
AFFAIRES ÉCONOMIQUES	5 307,7	5 290,9	966,3	18,2%
DÉFENSE	570,7	576,3	338,6	59,3%

DIVISION	LFI	MOD	Engagées	TAUX
ENSEIGNEMENT	1 880,7	1 881,2	1 129,0	60,0%
LOGEMENT ET ÉQUIPEMENTS COLLECTIFS	933,2	933,2	105,4	11,3%
LOISIRS, CULTURE ET CULTE	75,9	73,4	32,2	42,4%
ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	931,5	932,1	616,7	66,2%
PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	270,8	270,8	20,4	7,5%
PROTECTION SOCIALE	409,8	409,8	14,4	3,5%
SANTÉ	1 028,8	1 029,8	291,2	28,3%
SERVICES GÉNÉRAUX DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES	3 763,7	3 807,8	2 277,1	60,5%
Total général	15 172,9	15 205,4	5 791,4	38,2%

Source : SIIGFP (*Hors Opération d'Ordre*)

Figure 9 : Exécution suivant la nomenclature fonctionnelle



En matière de nomenclature fonctionnelle, le taux d'engagement de la division « Ordre et sécurités publics » à hauteur de 66,2% occupe la meilleure performance, avec un montant total de 616,7 milliards d'Ariary. Cette tendance est suivie par les divisions « Services généraux des administrations publiques », « Enseignement » et « Défense » avec des taux d'exécution respectifs de 60,5%, 60,0% et 59,3%.

En dehors des divisions énumérées supra, les autres n'ont pas pu dépasser les 50% de leur engagement, en particulier les divisions « Protection sociale » et « Protection de l'environnement » qui demeurent en-deçà des 10%, soit respectivement 3,5% et 7,5%.

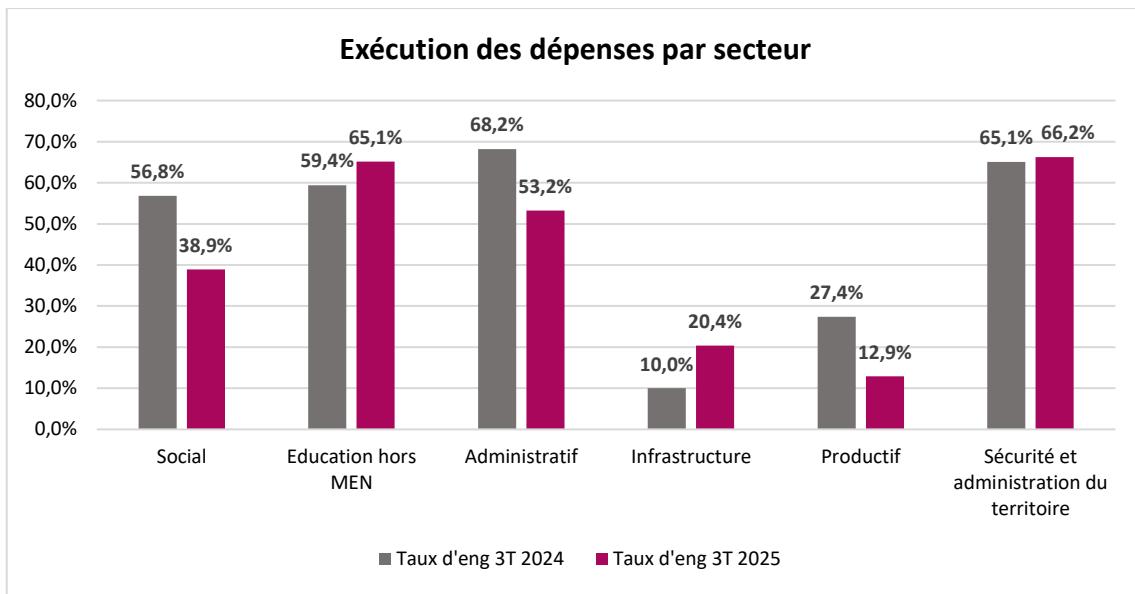
III-8 Exécution des dépenses par secteur

Tableau 19 : Exécution des dépenses par secteur

SECTEURS/Grandes Rubriques	LFI	MOD	Engagées	Taux d'eng 3T 2025	Taux d'eng 3T 2024
Social	3 276,6	3 276,6	1 275,8	38,9%	56,8%
<i>Solde</i>	1 460,0	1 460,0	1 068,1	73,2%	72,9%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	307,6	305,0	97,3	31,6%	49,7%
<i>Investissement</i>	1 509,1	1 511,7	110,4	7,3%	30,5%
Education hors MEN	380,4	380,9	247,8	65,1%	59,4%
<i>Solde</i>	243,5	243,5	173,2	71,1%	71,2%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	103,9	103,9	56,3	54,2%	51,2%
<i>Investissement</i>	33,1	33,5	18,3	55,3%	5,8%
Administratif	4 248,8	4 316,1	2 261,1	53,2%	68,2%
<i>Dette</i>	756,5	756,5	560,0	74,0%	93,9%
<i>Solde</i>	872,1	872,1	581,9	66,7%	66,5%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	1 520,8	1 529,0	994,7	65,4%	46,9%
<i>Investissement</i>	1 099,4	1 158,4	124,5	11,3%	16,9%
Infrastructure	4 591,5	4 556,2	935,2	20,4%	10,0%
<i>Solde</i>	51,0	51,0	34,4	67,5%	68,5%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	125,7	125,7	78,4	62,4%	58,8%
<i>Investissement</i>	4 414,8	4 379,5	822,4	18,6%	5,2%
Productif	1 322,0	1 322,0	170,2	12,9%	27,4%
<i>Solde</i>	86,5	86,5	59,4	68,6%	66,7%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	90,5	90,5	50,7	56,0%	51,4%
<i>Investissement</i>	1 145,0	1 145,0	60,2	5,3%	17,3%
Sécurité et administration du territoire	1 353,6	1 353,6	896,7	66,2%	65,1%
<i>Solde</i>	1 133,3	1 133,3	769,1	67,9%	70,9%
<i>Fonctionnement hors solde</i>	155,8	155,8	90,6	58,1%	52,5%
<i>Investissement</i>	64,4	64,4	37,1	57,5%	21,1%
Total général	15 172,9	15 205,4	5 786,8	38,1%	54,4%

Source : SIIGFP

Figure 10 : Comparaison des engagements par secteur entre 3T 2024 et 3T 2025



Le tableau et le graphique ci-dessus exposent l'exécution des dépenses par secteur à la fin du troisième trimestre 2025 et 2024 et mettent en évidence le ralentissement de l'absorption budgétaire durant l'année 2025 comparé à la même période.

Sur une enveloppe globale de 15 205,4 milliards d'Ariary répartis aux six (06) secteurs, seulement 5 786,8 milliards d'Ariary ont été engagés, soit un taux d'engagement de 38,1% en 2025 contre 54,4% en 2024.

On constate que les dépenses de fonctionnement demeurent relativement soutenues et maîtrisées, dont le taux d'engagement oscille entre 55% et 75% suivant les secteurs, ce qui n'est pas le cas pour les dépenses d'investissement, lesquelles tournent en moyenne autour de 10 à 20%.

En illustrant les réalisations par secteur :

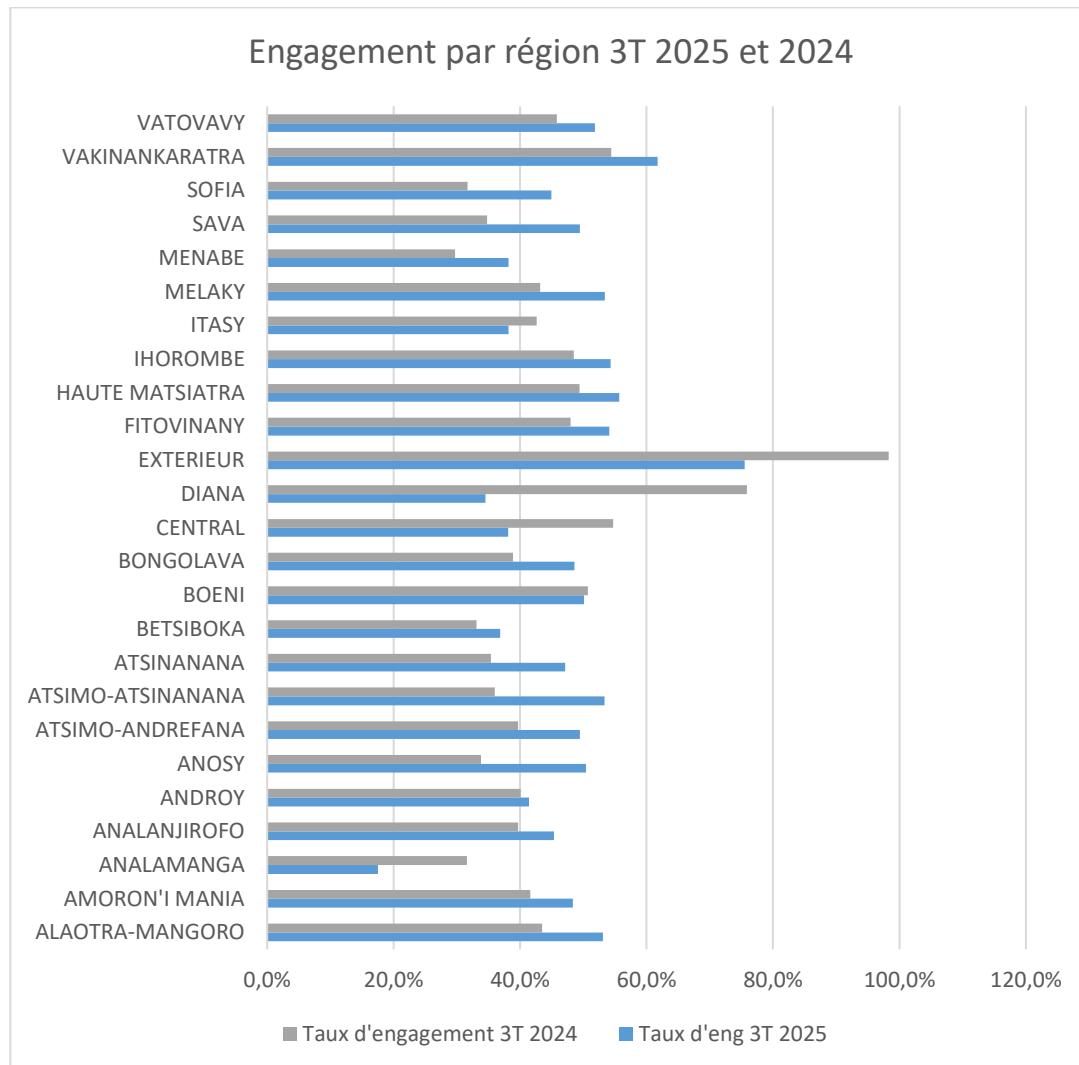
- Les secteurs « Productif » et « Social » affichent particulièrement une baisse significative de leur taux d'engagement par rapport à l'année 2024, respectivement évaluée à -14,5 points et -17,9 points ;
- Le secteur administratif, doté du budget le plus élevé à hauteur de 4 248,8 milliards d'Ariary affiche un taux d'engagement de 53,2%, enregistrant un recul de 15 points par rapport à 2024 (les dépenses de fonctionnement atteignent 65,4% d'exécution contre seulement 11,3% pour les investissements) ;
- En revanche, les secteurs « Education hors MEN », « Infrastructures » ainsi que « Sécurité et administration territoriale » montrent des signes d'amélioration par rapport à 2024, respectivement évaluées à +5,4 points, +10,4 points et +1,1 points.

IV. REGIONS

Tableau 20 : Engagement par région 3T 2025 et 2024

REGIONS	Taux d'engagement 3T 2025	Taux d'engagement 3T 2024	(En milliards d'Ariary)
ALAOTRA-MANGORO	53,1%	43,5%	
AMORON'I MANIA	48,3%	41,6%	
ANALAMANGA	17,5%	31,6%	
ANALANJIROFO	45,3%	39,7%	
ANDROY	41,4%	40,1%	
ANOSY	50,4%	33,8%	
ATSIMO-ANDREFANA	49,5%	39,7%	
ATSIMO-ATSINANANA	53,4%	36,0%	
ATSINANANA	47,1%	35,4%	
BETSIBOKA	36,9%	33,1%	
BOENI	50,1%	50,7%	
BONGOLAVA	48,6%	38,9%	
CENTRAL	38,1%	54,7%	
DIANA	34,5%	75,9%	
EXTERIEUR	75,5%	98,3%	
FITOVINANY	54,1%	48,0%	
HAUTE MATSIATRA	55,7%	49,4%	
IHOROMBE	54,3%	48,5%	
ITASY	38,2%	42,6%	
MELAKY	53,4%	43,2%	
MENABE	38,2%	29,7%	
SAVA	49,5%	34,8%	
SOFIA	45,0%	31,7%	
VAKINANKARATRA	61,7%	54,4%	
VATOVAVY	51,8%	45,8%	
Total général	38,1%	54,4%	

Figure 11 : Comparaison des engagements par région entre 3T 2024 et 3T 2025



Le tableau et le graphique ci-dessus présentent les engagements de dépenses au troisième trimestre sur deux années successives par région, y compris les représentations extérieures.

Le taux d'exécution global du Budget Général toutes rubriques confondues au niveau des régions est évalué à 38,1% en 2025 contre 54,4% en 2024, soit une baisse de 16,3 points entre les deux périodes. Les représentations extérieures enregistrent la meilleure performance, frôlant les 76% d'engagement grâce à la consommation des crédits d'investissement sur financement interne.

D'une part, dix (10) régions ont pu exécuter plus de la moitié de leur crédit alloué, en l'occurrence les régions Vakinankaratra, Haute Matsiatra et Ihorombe. D'autre part, huit (08) régions ont consommé entre 40 et 50% de leur budget, à l'instar des régions Atsimo-Andrefana, Sava et Bongolava.

Par ailleurs, on constate un écart réel du taux d'exécution entre la région d'Analamanga (17,5%) et la région de Vakinankaratra (61,7%).

V. COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR

Tableau 21 : Détails des Comptes Particuliers du Trésor

Rubrique	LF 2025	Exécution 3T 2025	Taux de réalisation 3T 2025
Recettes	1 490 374 127	572 745 403	38,4%
Avances	-		
Compte de prêts (remboursement)	2 865 447	797 979	27,8%
Compte de prêts (régularisation/consolidation)	7 204 327		
Compte de participation	23 970 000	21 077 584	87,9%
Compte de commerce	1 031 660 409	520 333 701	50,4%
Compte d'affectation spéciale	424 673 944	30 536 138	7,2%
Dépenses	2 572 401 962	1 085 101 519	42,2%
Avances			
Compte de prêts	334 196 276	262 542 706	78,6%
Compte de participation	781 871 333	21 077 584	2,7%
Compte de commerce	1 031 660 409	746 724 097	72,4%
Compte d'affectation spéciale	424 673 944	54 757 131	12,9%

Source : DGT/DGBF

Les recettes de prêts se situent à 798,0 millions MGA. Elles sont constituées par le remboursement des prêts octroyés par l'Etat aux entreprises publiques. Les réalisations relatives aux dépenses de prêts se situent à 262,5 Milliards d'Ariary, soit 78,6% de l'inscription dans la LF. Il s'agit principalement de la régularisation des prêts rétrocédés à la Société du Port à gestion Autonome de Toamasina (SPAT) dans le cadre du projet d'extension du port.

Les recettes des comptes de commerce se situent à 520,3 Milliards d'Ariary alors que les dépenses payées se totalisent à 746,7 Milliards d'Ariary. Les exécutions des comptes d'affectations spéciales sont plutôt faibles aussi bien en recettes qu'en dépenses.

VI. FONDS DE CONTRE-VALEUR

Tableau 22 : Détails des Fonds de Contre-Valeur

Rubrique	LF 2025	Exécution 3T 2025	Taux de réalisations 3T 2025
Recettes	4,6	2,1	45,0%
Dépenses	8,9	2,3	25,9%

Source : SIIGFP

La reconstitution des FCV à fin septembre 2025 s'élève à 2,1 Milliards d'Ariary. Il s'agit des contrevaleurs des dons hors projets du Gouvernement japonais. Par ailleurs, les dépenses d'investissements sur FCV au titre du budget 2025 jusqu'à fin septembre se situent à 25,9 % de la cible annuelle.

VII. OPERATIONS EN CAPITAL DE LA DETTE PUBLIQUE

Tableau 23 : Détails des opérations en capital de la dette publique

RUBRIQUE	LF 2025	Exécution 3T 2025	Taux de réalisations 3T 2025
RECETTES			
DETTE INTERIEURE			
Bons du Trésor	1 924 630 000	1 557 917 000	80,9%
Avances	420 000 000	200 000 000	47,6%
Autres			
DETTE EXTERIEURE			
Amortissement capital			
Emprunts	3 714 320 000	1 788 284 319	48,2%
Financement exceptionnel	1 414 516 808		
Régularisation Emprunts	1 000 000 000		
DISPONIBILITE MOBILISABLE			
DEPENSES			
DETTE INTERIEURE			
Bons du Trésor	1 821 630 000	1 544 009 508	84,7%
Avances	386 000 000	254 980 608	66,1%
Autres	59 860 000	41 235 876	68,9%
DETTE EXTERIEURE			
Amortissement capital	880 857 000	549 122 700	62,3%
Emprunts			
Financement exceptionnel			
Régularisation Emprunts			
DISPONIBILITE MOBILISABLE	1 228 521 573		

Source : SIIGFP

Pour la dette extérieure, les remboursements en capital ont atteint 62,3% des prévisions annuelles de la LF 2025. Elles suivent globalement les projections établies.

Les tirages de la dette extérieure affichent un taux de réalisation 48,2% en raison décaissements moindre que prévus. Il est également possible que la Direction de la Dette Publique n'ait pas encore reçu tous les avis relatifs aux décaissements opérés par les créanciers à titre de paiements directs.

En ce qui concerne la dette intérieure, le taux de réalisation des tirages de bons du trésor jusqu'au 3ème trimestre 2025 est généralement conforme aux estimations prévues (80,9%). Pour le tirage des avances, les réalisations se stabilisent à 47,6% de la prévision annuelle.

Le taux de réalisation du remboursement en capital des titres publics s'élève à 84,7%. Cette réalisation est conforme à la prévision estimée.

Edité par le Ministère de l'Economie et des Finances
Direction Générale du Budget et des Finances
Direction du Budget